



至善館

Graduate School of
Leadership and Innovation,
Shizenkan University

2024 年度 [令和 6 年度]

計算書類

自 2024 年 [令和 6 年] 4 月 1 日
至 2025 年 [令和 7 年] 3 月 31 日

2025 年 5 月

学校法人至善館

資金収支計算書

令和6年 4月 1日から
令和7年 3月31日まで

学校法人 至善館
(単位 円)

収入の部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
学生生徒等納付金収入	400,200,000	400,003,333	196,667	
授 業 料 収 入	383,900,000	383,733,333	166,667	
入 学 金 収 入	16,300,000	16,270,000	30,000	
手数料収入	3,210,000	2,831,000	379,000	
入 学 検 定 料 収 入	3,000,000	2,625,000	375,000	
その他の手数料 収 入	210,000	206,000	4,000	
寄付金収入	50,660,000	50,589,000	71,000	
特 別 寄 付 金 収 入	24,200,000	24,130,000	70,000	
一 般 寄 付 金 収 入	26,460,000	26,459,000	1,000	
補助金収入	48,000,000	50,058,000	△	2,058,000
国 庫 補 助 金 収 入	48,000,000	50,058,000	△	2,058,000
資産売却収入	0	0	0	
付随事業・収益事業収入	0	30,000,000	△	30,000,000
受 託 事 業 収 入	0	30,000,000	△	30,000,000
受取利息・配当金収入	200	295	△	95
その他の受取利息・配当金収入	200	295	△	95
雑収入	81,200,000	51,137,346	30,062,654	
施設設備利用料 収 入	50,500,000	50,330,500	169,500	
そ の 他 の 雑 収 入	30,700,000	806,846	29,893,154	
借入金等収入	0	0	0	
前受金収入	98,000,000	98,796,662	△	796,662
授業料 前受金 収 入	98,000,000	98,196,662	△	196,662
入学金 前受金 収 入	0	600,000	△	600,000
その他の収入	0	44,095	△	44,095
前期末未収入金 収 入	0	44,095	△	44,095
資金収入調整勘定	△ 104,430,000	△ 105,283,361	853,361	
期末 未収入金	0	△ 50,030	50,030	
前期末 前受金	△ 104,430,000	△ 105,233,331	803,331	
前年度繰越支払資金	980,639,998	980,639,998		
収入の部 合 計	1,557,480,198	1,558,816,368	△	1,336,170

(単位 円)

支 出 の 部				
科 目	予 算	決 算	差 異	
人件費支出	232,900,000	232,024,689	875,311	
教 員 人 件 費 支 出	165,400,000	164,274,817	1,125,183	
職 員 人 件 費 支 出	67,500,000	67,749,872	△ 249,872	
教育研究経費支出	286,170,000	285,169,533	1,000,467	
消 耗 品 費 支 出	5,910,000	3,848,525	2,061,475	
図 書 資 料 費 支 出	5,640,000	5,668,903	△ 28,903	
印 刷 製 本 費 支 出	1,000,000	786,250	213,750	
旅 費 交 通 費 支 出	1,800,000	315,019	1,484,981	
通 信 ・ 運 搬 費 支 出	640,000	418,797	221,203	
賃 借 料 支 出	119,520,000	120,123,523	△ 603,523	
光 熱 水 費 支 出	1,480,000	1,561,914	△ 81,914	
手数料 ・ 報酬 支 出	21,280,000	22,035,075	△ 755,075	
損 害 保 険 料 支 出	0	9,657	△ 9,657	
奨 学 費 支 出	116,910,000	118,906,664	△ 1,996,664	
委 託 費 支 出	11,490,000	11,291,073	198,927	
補 助 費 支 出	200,000	0	200,000	
諸 会 費 支 出	100,000	20,000	80,000	
会 議 会 合 費 支 出	50,000	39,700	10,300	
雑 費 支 出	150,000	144,433	5,567	
管理経費支出	25,640,000	24,793,173	846,827	
消 耗 品 費 支 出	50,000	47,973	2,027	
図 書 資 料 費 支 出	20,000	2,380	17,620	
印 刷 製 本 費 支 出	10,000	29,087	△ 19,087	
旅 費 交 通 費 支 出	20,000	0	20,000	
通 信 ・ 運 搬 費 支 出	30,000	37,485	△ 7,485	
賃 借 料 支 出	1,820,000	1,213,369	606,631	
光 熱 水 費 支 出	20,000	15,777	4,223	
手数料 ・ 報酬 支 出	13,440,000	13,584,831	△ 144,831	
委 託 費 支 出	2,750,000	2,899,160	△ 149,160	
広 告 費 支 出	1,200,000	915,017	284,983	
諸 会 費 支 出	570,000	561,375	8,625	
会 議 会 合 費 支 出	50,000	11,097	38,903	
福 利 費 支 出	440,000	247,843	192,157	
公 租 公 課 支 出	5,000,000	5,009,779	△ 9,779	
私立大学等経常費補助金返還金支 出	220,000	218,000	2,000	
借入金等利息支出	0	0	0	
借入金等返済支出	0	0	0	
施設関係支出	39,200,000	39,189,754	10,246	
建 物 支 出	39,200,000	39,189,754	10,246	
設備関係支出	6,920,000	6,922,762	△ 2,762	
教育研究用機器備品 支 出	6,800,000	6,789,315	10,685	
図 書 支 出	120,000	133,447	△ 13,447	
資産運用支出	88,000,000	88,000,000	0	
施設設備充実引当特定資産繰入支出	88,000,000	88,000,000	0	
その他の支出	15,800,000	21,178,177	△ 5,378,177	
前期末未払金支払支 出	5,000,000	5,007,031	△ 7,031	
預 り 金 支 払 支 出	0	5,300,421	△ 5,300,421	
前 払 金 支 払 支 出	10,800,000	10,681,405	118,595	
仮 払 金 支 払 支 出	0	156,786	△ 156,786	
仮 受 金 支 払 支 出	0	32,534	△ 32,534	

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
資金支出調整勘定	△ 15,800,000	△ 17,829,952	2,029,952
期 末 未 払 金	△ 5,000,000	△ 7,107,187	2,107,187
前期末 前払金	△ 10,800,000	△ 10,722,765	△ 77,235
翌年度繰越支払資金	878,650,198	879,368,232	△ 718,034
支出の部 合 計	1,557,480,198	1,558,816,368	△ 1,336,170

活動区分資金収支計算書

令和6年 4月 1日から
令和7年 3月31日まで

学校法人 至善館
(単位 円)

科 目			金 額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	400,003,333
		手数料収入	2,831,000
		特別寄付金収入	24,130,000
		一般寄付金収入	26,459,000
		経常費等補助金収入	50,058,000
		付随事業収入	30,000,000
		雑収入	51,137,346
		教育活動資金収入計	584,618,679
	支出	人件費支出	232,024,689
		教育研究経費支出	285,169,533
		管理経費支出	24,793,173
		教育活動資金支出計	541,987,395
	差引		42,631,284
	調整勘定等		△ 4,301,088
教育活動資金収支差額		38,330,196	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入		
		施設整備等活動資金収入計	0
	支出	施設関係支出	39,189,754
		設備関係支出	6,922,762
		施設設備充実引当特定資産繰入支出	88,000,000
		施設整備等活動資金支出計	134,112,516
	差引		△ 134,112,516
	調整勘定等		0
施設整備等活動資金収支差額		△ 134,112,516	
小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）			△ 95,782,320
その他の活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	受取利息・配当金収入	295
		その他の活動資金収入計	295
	支出	預り金支払支出	5,300,421
		仮払金支払支出	156,786
		仮受金支払支出	32,534
		小計	5,489,741
		その他の活動資金支出計	5,489,741
	差引		△ 5,489,446
	調整勘定等		0
	その他の活動資金収支差額		△ 5,489,446
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）			△ 101,271,766
前年度繰越支払資金			980,639,998
翌年度繰越支払資金			879,368,232

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項 目	資金収支 計算書計上額	教育活動による 資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動に よる資金収支
前受金収入	98,796,662	98,796,662	0	0
前期末未収入金 収 入	44,095	44,095	0	0
期 末 未収入金	△ 50,030	△ 50,030	0	0
前期末 前受金	△ 105,233,331	△ 105,233,331	0	0
収入計	△ 6,442,604	△ 6,442,604	0	0
前期末未払金支払支 出	5,007,031	5,007,031	0	0
前 払 金 支 払 支 出	10,681,405	10,681,405	0	0
期 末 未 払 金	△ 7,107,187	△ 7,107,187	0	0
前期末 前払金	△ 10,722,765	△ 10,722,765	0	0
支出計	△ 2,141,516	△ 2,141,516	0	0
収入計 — 支出計	△ 4,301,088	△ 4,301,088	0	0

事業活動収支計算書

令和6年 4月 1日から
令和7年 3月31日まで

学校法人 至善館
(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	400,200,000	400,003,333	196,667
		授 業 料	383,900,000	383,733,333	166,667
		入 学 金	16,300,000	16,270,000	30,000
		手数料	3,210,000	2,831,000	379,000
		入 学 検 定 料	3,000,000	2,625,000	375,000
		その他の手数料	210,000	206,000	4,000
		寄付金	50,660,000	50,589,000	71,000
		特 別 寄 付 金	24,200,000	24,130,000	70,000
		一 般 寄 付 金	26,460,000	26,459,000	1,000
		経常費等補助金	48,000,000	50,058,000	△ 2,058,000
		国 庫 補 助 金	48,000,000	50,058,000	△ 2,058,000
		付随事業収入	0	30,000,000	△ 30,000,000
		受託 事業 収入	0	30,000,000	△ 30,000,000
		雑収入	81,200,000	51,137,346	30,062,654
		施設設備利用料	50,500,000	50,330,500	169,500
		その他の雑収入	30,700,000	806,846	29,893,154
		教育活動収入計	583,270,000	584,618,679	△ 1,348,679
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		人件費	232,900,000	232,024,689	875,311
		教 員 人 件 費	165,400,000	164,274,817	1,125,183
		職 員 人 件 費	67,500,000	67,749,872	△ 249,872
		教育研究経費	323,060,000	320,543,173	2,516,827
		消 耗 品 費	5,910,000	3,848,525	2,061,475
		図 書 資 料 費	5,640,000	5,668,903	△ 28,903
		印刷製本費	1,000,000	786,250	213,750
		旅 費 交 通 費	1,800,000	315,019	1,484,981
		通信・運搬費	640,000	418,797	221,203
		賃 借 料	119,520,000	120,123,523	△ 603,523
		光 熱 水 費	1,480,000	1,561,914	△ 81,914
		手数料・報酬	21,280,000	22,035,075	△ 755,075
		損 害 保 険 料	0	9,657	△ 9,657
		奨 学 費	116,910,000	118,906,664	△ 1,996,664
		委 託 費	11,490,000	11,291,073	198,927
		補 助 費	200,000	0	200,000
		諸 会 費	100,000	20,000	80,000
		会 議 会 合 費	50,000	39,700	10,300
		減 価 償 却 額	36,890,000	35,373,640	1,516,360
		雑 費	150,000	144,433	5,567
		管理経費	26,210,000	25,150,483	1,059,517
		消 耗 品 費	50,000	47,973	2,027
		図 書 資 料 費	20,000	2,380	17,620
		印刷製本費	10,000	29,087	△ 19,087
		旅 費 交 通 費	20,000	0	20,000
		通信・運搬費	30,000	37,485	△ 7,485
		賃 借 料	1,820,000	1,213,369	606,631
		光 熱 水 費	20,000	15,777	4,223
		手数料・報酬	13,440,000	13,584,831	△ 144,831
		委 託 費	2,750,000	2,899,160	△ 149,160
		広 告 費	1,200,000	915,017	284,983
		諸 会 費	570,000	561,375	8,625
		会 議 会 合 費	50,000	11,097	38,903
		福 利 費	440,000	247,843	192,157
		公 租 公 課	5,000,000	5,009,779	△ 9,779
		減 価 償 却 額	570,000	357,310	212,690
		私立大学等経常費補助金返還金	220,000	218,000	2,000
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	582,170,000	577,718,345	4,451,655
		教育活動収支差額	1,100,000	6,900,334	△ 5,800,334
教育	事業	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	200	295	△ 95

(単位 円)

教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		その他の受取利息・配当金	200	295	△ 95
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	200	295	△ 95
		事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算
	借入金等利息		0	0	0
	その他の教育活動外支出		0	0	0
	教育活動外支出計		0	0	0
	教育活動外収支差額		200	295	△ 95
	経常収支差額		1, 100, 200	6, 900, 629	△ 5, 800, 429
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	0	87	△ 87
		現 物 寄 付	0	87	△ 87
		特別収入計	0	87	△ 87
		事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算
	資産 処分 差額		0	0	0
	その他の特別支出		0	0	0
	特別支出計		0	0	0
	特別収支差額		0	87	△ 87
	基本金組入前当年度収支差額		1, 100, 200	6, 900, 716	△ 5, 800, 516
基本金組入額合計		△ 51, 100, 000	△ 51, 112, 603	12, 603	
当年度収支差額		△ 49, 999, 800	△ 44, 211, 887	△ 5, 787, 913	
前年度繰越収支差額		845, 374, 576	845, 374, 576	0	
基本金 取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		795, 374, 776	801, 162, 689	△ 5, 787, 913	
(参考)					
事業活動収入計		583, 270, 200	584, 619, 061	△ 1, 348, 861	
事業活動支出計		582, 170, 000	577, 718, 345	4, 451, 655	

貸借対照表

令和7年 3月31日

学校法人 至善館
(単位 円)

資 産 の 部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
固定資産	478,459,469	380,077,816	98,381,653	
有形 固定 資産	113,918,599	103,140,946	10,777,653	
建 物	93,392,540	82,920,115	10,472,425	
教育研究用機器備品	10,454,417	10,282,723	171,694	
図 書	10,071,642	9,938,108	133,534	
特 定 資 産	248,000,000	160,000,000	88,000,000	
施設設備充実引当特定資産	248,000,000	160,000,000	88,000,000	
その他の固定資産	116,540,870	116,936,870	△	396,000
ソフトウェア	198,000	594,000	△	396,000
出 資 金	5,000,000	5,000,000	0	
差 入 保 証 金	111,342,870	111,342,870	0	
流動資産	890,331,693	991,482,098	△	101,150,405
現 金 預 金	879,368,232	980,639,998	△	101,271,766
未 収 入 金	50,030	44,095	5,935	
前 払 金	10,756,645	10,798,005	△	41,360
仮 払 金	156,786	0	156,786	
資産の部合計	1,368,791,162	1,371,559,914	△	2,768,752
負 債 の 部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
固定負債	0	0	0	
流動負債	112,521,821	122,191,289	△	9,669,468
未 払 金	7,107,187	5,007,031	2,100,156	
前 受 金	101,996,662	108,433,331	△	6,436,669
預 り 金	3,358,102	8,658,523	△	5,300,421
仮 受 金	59,870	92,404	△	32,534
負債の部合計	112,521,821	122,191,289	△	9,669,468
純 資 産 の 部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
基本金	455,106,652	403,994,049	51,112,603	
第1号 基本金	414,106,652	367,994,049	46,112,603	
第4号 基本金	41,000,000	36,000,000	5,000,000	
繰越収支差額	801,162,689	845,374,576	△	44,211,887
翌年度繰越収支差額	801,162,689	845,374,576	△	44,211,887
純資産の部合計	1,256,269,341	1,249,368,625	6,900,716	
負債及び純資産の部合計	1,368,791,162	1,371,559,914	△	2,768,752

- 注記 1. 重要な会計方針
- (1) 引当金の計上基準
- 徴収不能引当金
未収入金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。
- 退職給与引当金
就業規則に退職金を支給しない旨定めているため、退職給与引当金の計上はない。
- (2) その他の重要な会計方針
- 減価償却の方法等
定額法による減価償却を実施している。
- 預り金その他経過項目に係る収支の表示方法
預り金、仮払金、仮受金、立替金に係る収入と支出は相殺して表示している。
2. 重要な会計方針の変更等
該当事項なし。
3. 減価償却額の累計額の合計額 188,647,183 円
4. 徴収不能引当金の合計額 0円
5. 担保に供されている資産はない
6. 翌年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 0円
7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。
8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項
- (1) 学校法人の出資による会社に係る事項
当学校法人の出資割合が総出資額の2分の1以上である会社の状況は次の通りである。
- ① 名称及び事業内容
合同会社至善館 EDX
人材育成、事業開発、組織開発にかかわる教育プログラム・講演会・勉強会・現地視察の企画・提供・運営等
- ② 資本金の額
500万円
- ③ 学校法人の出資金額等及び当該会社の総株式等に占める割合並びに当該株式等の入手日
令和4年9月15日 500万円
総出資金額に占める割合 100%
- ④ 当期中に学校法人が当該会社から受け入れた配当及び寄付の金額並びにその他の取引の額
寄付金 1,500,000円
施設利用料収入 7,887,000円
- ⑤ 当該会社の債務に係る保証債務
学校法人は当該会社について債務保証を行っていない

(2) 関連当事者との取引

属性	役員、法人等の名称	住所	資本金又は出資金	事業内容又は職業	議決権の所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額	勘定科目	期末残高
						役員 の兼任等	事業上 の関係				
関係法人	特定非営利活動法人アイ・エス・エル	東京都中央区八重洲2丁目2番1号八重洲セントラルタワー	—	全人格リーダーシップ教育	—	—	※1	※2	—	—	—
								※3	42,361,000 円	—	—
								※4	30,000,000 円	—	—
								※5	45,725,969 円	—	—

※1 学校法人至善館と特定非営利活動法人 アイ・エス・エル(以下ISLと称す)は“より良い社会実現のための全人格リーダー育成”という共通の目的を掲げ、協力関係にある。

- ※2 運営(教員の確保、学生募集、また寄付の呼びかけ等)において、ISLの協力を受けている。
“学校法人至善館と特定非営利活動法人 アイ・エス・エル との共同研究 に関する契約書”を締結(2019年1月1日)し、
教育プログラム、人材開発 アプローチ の共同研究を行うことを取り決めている。
- ※3 未使用時 において 一部施設 の外部の利用を認め、施設設備利用料 を受領。
- ※4 学校法人至善館 はISLと、”全人格経営 リーダーシップ 教育に関する研究受託契約書”を締結(2024年12月10日)し、
研究受託を行い、研究成果をISLに共有している。
- ※5 日本橋 キャンパススタジオ 部分の資産をISLより購入した。

財 産 目 録

令和 7 年 3 月 3 1 日 現在

学校法人 至善館
(単位 円)

I	資産総額	金	1,368,791,162 円
内	1 基本財産	金	113,918,599 円
	2 運用財産	金	1,254,872,563 円
[	3 収益事業用財産	金	0 円]
II	負債総額	金	112,521,821 円
[	3 収益事業用負債	金	0 円]
III	正味財産	金	1,256,269,341 円

財産の状況

科 目	摘 要	金 額
[1]資産		1,368,791,162
1 基本財産		113,918,599
建 物	キャンパス	93,392,540
教育研究用機器備品	教具・校具・備品	10,454,417
図 書	蔵書 9,096冊	10,071,642
2 運用財産		1,254,872,563
現 金 預 金		879,368,232
施設設備充実引当特定資産	キャンパス退去時費用引当	248,000,000
ソフトウェア		198,000
出 資 金		5,000,000
差 入 保 証 金		111,342,870
未 収 入 金		50,030
前 払 金		10,756,645
仮 払 金		156,786
3 収益事業用財産		0
[2]負債		112,521,821
1 固定負債		0
2 流動負債		112,521,821
未 払 金		7,107,187
前 受 金		101,996,662
預 り 金		3,358,102
仮 受 金		59,870
3 収益事業用負債		0
[3]借用財産		0
正味財産		1,256,269,341