



至善館

SHIZENKAN

イノベーション経営学院 イノベーション経営専攻

経営修士（専門職）プログラム

第九期（2026 年度）募集要項



至善館の志と描く未来

22 世紀を展望し、ビジネススクール教育のあるべき姿を、ここ日本、そしてアジアから提示する

大学院大学至善館は、世界にも他に類をみない、独自のビジネススクールです。私たちが目指すのは、経営プロフェッショナルとして変革と創造を牽引するスキルを持ち、かつ、人間性と社会性を兼ね備え、社会・世界に貢献せんとする次世代のリーダー（「全人格経営リーダー」と私たちは呼んでいます）を輩出すること、そして、それを通じて、豊穡で安寧な経済社会の実現に貢献することです。

世界・社会のあり方が歴史的なターニングポイントを迎え、企業やそのリーダーへの期待が変化する 21 世紀の今日において、20 世紀に米国で生み出されたビジネススクールのあり方にパラダイム・シフトが必要になっている、と私たちは考えます。至善館は、伝統的なビジネススクールの教育アプローチを出発点としながらも、世界が直面する環境変化に真摯に向き合い、日本そしてアジアから、22 世紀に向けた新しいリーダーシップ教育のあり方を提示し、パラダイム・シフトを牽引することに取り組んでいます。

私たちの活動は、全て、本学の建学の精神、ミッション、パーパスに基づいて行っています。

建学の精神

人類の歴史の大きな変曲点にあつて、ここ日本・アジアから、全人格経営リーダーシップ教育を確立し、志を同じくする世界の仲間と手を取り合つて、豊穡で安寧な未来を実現せんとする

ミッション

全体俯瞰、内省と未来展望の触媒となる教育「プログラム」と、切磋琢磨・相互触発の「場」、協働と創発の「エコシステム」を通じて、あらたな知とイノベーションを生み出す

パーパス

個人としての意志力、経営プロフェッショナルとしての構想力、リーダーとしての実現力、全人格な基軸力を備えた全人格経営リーダーの輩出を通じて、人間的で、公正で、包摂的で、持続的な経済社会の実現に貢献する



至善館の問題意識

人類の歴史の転換点にあって、未来を切り拓く人材を育てる

本学の経営修士（専門職）【MBA】課程は、私たちの経済システム更には人間社会が、大きな歴史の転換点に立っており、未来を拓く挑戦が求められているとの認識に基づき、構想されています。

右肩上がりの経済成長を前提とした大量生産・大量消費モデル。それを支えるピラミッド型の組織構造。そして、そのピラミッド型組織を担う、専門知識とアメとムチの管理手法を身につけた機能別スペシャリストや中間管理職たち。こうした 20 世紀型のビジネススクールが前提とする、ビジネス、経済、社会のあり方が、21 世紀に入り、根底から揺らいでいます。

世界規模で噴出する異常気象、プラネタリーバウンダリーへの懸念、国連 SDGs、ESG 投資やインパクト投資に代表されるように、際限のない経済拡大に対する持続可能性への懸念は広く社会で共有されるようになりました。リニアエコノミーからサーキュラーエコノミーへのシフトは、少量カスタム生産・少量消費、さらには地産地消へと経済活動のあり方を根本的に塗り替え、環境問題への対応を超えた影響を社会に及ぼしつつあります。この中で、人々は地域において互いにつながり合い、自然と共生しながら、ウェルビーイングを実感できる未来を希求しつつあります。

生成 AI、量子コンピューティング、ライフサイエンスなどを筆頭とする科学技術の急速な進展と、それがもたらすイノベーションも私たちの生活世界を急激に塗り替えています。価値創造の源泉が、知識や資源、市場を独占することや、規模の拡大による経済性を追求することから、未来を生み出す「創造性」と、リスクを取り未来に向けて挑戦する「起業家精神」へとシフトするなか、次代を担うリーダーに求められるものも、ポジションや肩書に頼り、アメとムチで組織を動かす管理能力から、共感と信頼をベースに人やチームを動かすリーダーシップ能力へとシフトしています。

さらに、大きな歴史の潮流と世界の動きに目を向けると、私たちの目の前に立ちはだかる大きな転換点が見えてきます。主権国家、民主主義、資本主義という、過去数世紀に渡って世界を牽引してきた経済社会システムが、グローバル化の中での格差の拡大や共同体の崩壊、さらには国際緊張と地政学リスクの高まりの中で、軋みをたてています。同時に、この 200 年続いた西洋優位の世界は、21 世紀以降の急速なアジア、とりわけ中国とインドの経済発展によって揺らいでいます。さらにアフリカなどのグローバルサウスは、20 世紀のビジネススクールが前提とした、欧米中心のパラダイムを、今一度、問い直しています。

本学は、こうした歴史の転換点にあたって、独自の全人格経営リーダーシップ教育で、自らの意志で、自身のみならず、自分が所属する組織、さらには社会、そして世界の未来を切り拓かんとする人材を育成します。

教育哲学とアプローチ

「リーダーシップの旅」を支援する

本学が提供するプログラムは、独自の教育哲学とアプローチによって設計されています。プログラムの特徴としては、以下の6つが挙げられます。

1. リーダーシップの旅を続ける、開拓者精神溢れる挑戦者の育成と支援

至善館では、リーダーシップを、「まだ見ぬ未来を作り出すために自らを駆り立て、行動していくこと」と定義しています。はじめからリーダーである人は存在しません。人は行動を通じて、仲間や支援者を得て、組織や社会に、変革と創造という変化を生み出してゆきます。そして、人はこうした挑戦の結果としてリーダーへと成長してゆくのです。こうした考えのもと、至善館プログラムは、学生ひとりひとりが、開拓者精神溢れる挑戦者として、卒業後も続く「リーダーシップの旅」を歩み続けるための出発点としてデザインされています。

そしてそのために、現実と対峙しながら、まだ見ぬ未来を描く力を涵養すると同時に、変革と創造に取り組むにあたって必要となるプロフェッショナルスキルを磨き、周囲の共感と信頼を得るリーダーシップ能力を向上する機会を提供しています。さらには挑戦を支える仲間やロールモデル、支援者とのネットワークを構築する機会も提供します。

2. 変革と創造を牽引できる経営プロフェッショナルとしてのスキルの習得

至善館が提供するスキル教育は、変革と創造に挑むにあたって必要となるスキルと思考力の開発を狙って設計されています。土台になるのは、伝統的にビジネススクール（B-School）が得意としてきた「定量的分析手法、論理的・戦略的思考」です。これらは物事を分析し検証するうえで不可欠な力であり、時代や文化を超えて経営プロフェッショナルに求められるものです。次に、事業や地域社会のあるべき姿を、人や社会の潜在ニーズ・ウォンツを起点に構想していく「デザイン思考」。更には、指数関数的で破壊的な科学技術イノベーションと向き合い、過去からの延長線上ではなく、目の前の現実を飛び越えて創造的に未来を構想する「非連続な思考」を取り入れています。B-Schoolの教育手法に、近年勃興しているデザインスクール（D-School）、さらにはイノベーションスクール（I-School）の手法を独自に結合することで、変革と創造を牽引できる経営プロフェッショナルとしてのスキルの修得を促します。

3. 機能別スペシャリストや中間管理者ではない、企業家・起業家・社会リーダー人材としての視点の開発

B-School が抱える課題の一つに、教育そして組織の細分化、サイロ化があげられます。経営を構成する諸要素であるアカウンティング、ファイナンス、マーケティング、戦略といった科目が、それぞれに要素分解されたパッチワークの知識とフレームワークとして提供され、残念ながら、それらを包括する経営とのリンクが欠けています。至善館は、企業活動・組織活動の諸機能を絶えず企業家、起業家あるいは社会リーダーの視点で洞察すると同時に、事業・組織・経営の全体像を俯瞰的に捉える経営政策

(Business Policy) を教育の中核に捉え直し、包括的で統合されたカリキュラムを提供します。従い、マーケティングやファイナンスといった機能領域の専門家育成を目指す大学院とは明確に一線を画し、至善館は、経営者・起業家・社会リーダー人材の育成に特化しています。

4. リベラルアーツ教育による、リーダーとしての基軸の確立と未来を洞察する視座の獲得

ビジネスに関する知識やスキルは、経営プロフェッショナルとして物事を成し遂げる上で不可欠な力です。しかしそれらは、「どうやって」何かを成し遂げるかのための「手段」であり、「何のために、誰のために、何故」それを成し遂げるのかという「目的」を問うものではありません。目的を問わず手段のみの修得を促す教育には、大きな欠点があると至善館は確信しています。この目的を問うため、至善館では独自のリベラルアーツ教育を提供します。歴史、宗教、哲学、社会学、科学、芸術などのリベラルアーツを大胆にカリキュラムに組み込み、歴史観・世界観・人間観・社会観を問い直し、リーダーに求められる判断・行動・選択の基軸となる価値観の確立を手助けします。また同時に、社会や経済のあり方が大きな転換を迎えている今日においては、リベラルアーツは、経営プロフェッショナルとして世界の現状を理解し、未来を洞察するための基盤ともなります。至善館では、過去から現在、そして未来へと続く時代の潮流と、グローバルリゼーションとイノベーションのなかでの世界や社会、そして人間存在の変容を読み解く深い洞察力を、リベラルアーツを通じて涵養します。

5. 社会、他者と向き合い、自身を振り返るなかでの全人格リーダーシップの涵養

至善館は、リーダーシップの原点を、内省を通じた自身の「生きる」目的・意義の確認に置いています。内省は、自分自身との対峙を通じて、自分自身が大切にしているもの、自分自身の「心の声」を確認する作業ですが、社会の中で活動するとともに社会に影響を与える存在である経営プロフェッショナルにとって、内省は単なる自分自身との対峙ではなく、他者との関係性、さらには社会との関係性の振り返りによって初めて意味を見出すものです。従い、内省は、社会の一員としての自分の「生きる」目的・意義を問うことで、単に経営知識、スキルを持つということにとどまらない「全人格」なリーダーとしての成長の基礎となるものです。至善館では、コーチング、アセスメント、心理学を基礎とするワークショップ、経験学習などを通じて、内省を促し、全人格リーダーシップを涵養します。

6. 世界の教育機関やリーダーと連携しての、グローバル教育の実践

至善館は、日本に誕生したグローバルな経営大学院です。スペイン・バルセロナの IESE ビジネススクール、インド・デリーに本拠を置く SOIL (School of Inspired Leadership)、ブラジルの FGV (Fundação Getulio Vargas) を中核パートナーに持ち、教員の交換・派遣、教育ワークショップの協働実施、グローバル経営とリーダーシップ教育の未来の共同研究において、組織連携を行っています。また、至善館では、日本中華總商会をはじめアジアに広がる華僑ネットワークとの連携も行っています。その他、至善館の教育理念に賛同する、韓国、シンガポール、インドネシア、マレーシア、タイ、香港、バングラデシュ、ベルギー、デンマーク、英国、カナダ、ブラジル、ナイジェリア、南アフリカ等、世界中のビジネススクールと共に、資本主義の未来と企業の責任や役割について議論するプラットフォームを運営しており、至善館の学生もそこに参加しています。

7. 日本、アジアの精神土壌を土台とする、経営とリーダーシップのあり方の追求

米国発の B-School 教育が世界に広がるなか、ヨーロッパ、アジアの多くのグローバル経営大学院は、アングロアメリカ的な価値観を暗黙の前提として受け入れているのが現状です。これが、MBA が時に Master of Being American と揶揄される所以です。至善館は、日本発・アジア発のグローバル経営大学院として、他と大きく一線を画しています。21 世紀はアジアの世紀と言われますが、アジアには、主客非分離の一元論、自然との共生観など、独自の文化、精神土壌が存在します。至善館では、米国型 B-School 教育の持つ合理的思考を基軸としながらも、東洋思想や、禅・瞑想をカリキュラムに取り入れることで、西洋とアジアの思想の橋渡しを行い、未来に求められる経営やリーダーシップのあり方を追求します。また、アジア各地のビジネススクールと共同で、インド、日本（京都）、香港・深圳などへのスタディ・トリップを催行し、座学にとどまらない体験機会を学生に提供しています。

教育のフォーカス

至善館のプログラムにはさらに、自身の挑戦をより具体的にイメージできるように、プログラムでは、以下3つの領域における「開拓者精神溢れる挑戦者」の育成を想定しています。そして、これらの領域ごとに、教育トラックを設定しています（→「プログラムの構成」セクションを合わせてご覧ください）。

- 「**グローバル経営革新**」
グローバル社会や市場、技術の変化を見通しながら、具現化する新たな事業の創造や経営プラクティスの実践、あるいは、既存の事業や組織・経営の変革に取り組む。同時に、事業・組織・経営の社会における存在意義を問い続ける。
- 「**サステナビリティ・社会イノベーション**」
環境と経済の調和や地域コミュニティの活性化を目指す革新的なアプローチを模索し、ビジネス手法を最大限に駆使しながら社会的課題を解決し、持続可能で包摂的な未来を創造する。
- 「**起業家精神・テックイノベーション**」
起業家精神を持ち、革新的なアイデアで社会に変革をもたらす、テクノロジーを駆使しながら、人類社会のより良い未来を切り拓く。

至善館の概要

大学院名称： 大学院大学至善館
Graduate School of Leadership and Innovation, Shizenkan University

研究科／専攻： イノベーション経営学術院 イノベーション経営専攻

学位： 経営修士（専門職）
Master of Business Administration in Design and Leadership for
Societal Innovation

入学定員： 80 名

授業時間帯： 原則、週 2 回（平日夜、週末 1 日の全日）
※一部、祝日の開講があります

修業年限： 2 年

入学時期： 2026 年 8 月下旬

本学は、東京都中央区日本橋の高島屋北側にある日本橋高島屋三井ビルディング 17 階（JR 東京駅八重洲口から徒歩 5 分）に都市型キャンパスを置く、文部科学省から認可をうけた経営大学院です。そのカリキュラムは 2 年間（途中約 3 週間の夏季、冬季の休暇等があり、実際の通学は 20 ヶ月間程度）にわたる業務継続型のプログラムであり、授業は原則、週 2 回（平日夜、週末 1 日の全日）開催されます。

大部分の科目を英語と日本語のそれぞれで実施する、バイリンガルな大学院です。1 学年の定員は 80 名で、世界から有為な人材を広く募集します。出願にあたり、英語クラス、日本語クラスのどちらを志望されるか選択して出願いただきます。選考は当該言語で実施します。どちらのクラスにおいても、国籍を問わず学生を受け入れます。入学後は、原則として、選択された言語で 2 年間のプログラムを受講いただきます。ただし、一部の必修科目は、日本語クラスと英語クラスの合同で英語で実施する点にご留意ください（日本語クラスで入学された方も英語での履修になります）。これらの科目は、これからのリーダーにはビジネスのグローバル標準語である英語は不可欠である、と言う考え方のもと、言語と文化を超えた経験を培っていただくために実施するものです。

本学の大きな特徴に、クロスセクターがあげられます。本学は経営大学院であり、ビジネスセクターからの学生（将来、企業や事業の経営を担わんとする人材や、ビジネス起業を志す人材）が主対象となります。しかし、同時に国際機関、国や地方自治体などのパブリックセクター、さらには NGO や NPO、ソーシャルエンタープライズ（社会企業）といったソーシャルセクターからの

学生も広く受け入れています。本学では、どのセクターにあっても、次世代のリーダーには、パブリックマインドと鋭敏なビジネス感覚の双方を兼ね備えることが必要であると考えからです。インパクトビジネスの概念の浸透や、官民パートナーシップの拡大等により、「営利・非営利」あるいは「官・民」といったセクターの境目が今後ますます曖昧になるなか、本学は、セクターの垣根を越えて人が集い、学び合い、相互に触発しあうことで、世界と時代が必要とする全人格経営リーダーへと成長する機会と場を提供します。

こうした考え方のもと、本学では、1 年目のほとんどの科目を必修科目として設計しており、全ての学生が共通して履修するカリキュラムとしています。同時に、各セクターにおいてリーダーシップを発揮する上で求められる資質を鑑み、二年においては、多様な選択科目を用意しています。

加えて、至善館における学びの特徴は、実際に社会で活躍する、各界のリーダーたちとの対話の機会を通じて、自分自身のロールモデル、また、将来の挑戦におけるサポーターたりえる人々とのネットワークを構築する機会が得られることにあります。至善館の持つ国内外のネットワークを生かし、社会の第一線でさまざまな挑戦に取り組む人々との出会いの機会を提供します。

本学の MBA プログラムは、既に社会人としての豊富な経験をお持ちの方を対象に、全人格経営リーダーとしての成長を促すことを目指して設計されています。これは、一般的なビジネススクールのカリキュラムが、社会人経験の少ない方々を対象として設計され、基礎的なビジネスリテラシーも含めて取り扱うことに対する、本学の MBA プログラムの特徴となっています。具体的には、至善館では事業創造や経営の全体像を俯瞰的、包括的に捉えることに重きを置き、アカウンティング、マーケティング、ファイナンスなど、機能毎の知識やスキル、基礎的なビジネスリテラシーの習得から更に踏み込んだ内容を学びます。よって、これらの基礎知識・スキル・リテラシーについては、各自が入学前に自ら学習されることを前提としています。特にアカウンティングについては、開講後すぐスタートする科目で取り扱うため、基礎知識の事前学習を強く推奨します。

また、本学の教育は、「学びの場」は教員と学生が共に作り上げるものである、という考え方に基づいて運営されます。学生には、受動的な授業の「受け手」になるのではなく、クラス内での発言や質問、対話を通じ、自身の学びを深めると共に、クラス全員の学びに貢献すること、すなわち、「学びの場の作り手の一員」となることを期待します。

教育目的（ディプロマ・ポリシー）

本プログラムは、経営プロフェッショナルであると同時に社会の一員であるという自覚と責務感を併せ持った全人格な経営リーダーを輩出することを教育目的としています。

独自のカリキュラムを修了し、次世代のリーダーに必要な能力である、事業活動や組織、さらには経営を包括的に見渡す視座を持ち、起業家精神と柔軟な発想で、事業の創造と変革をリードする力を身につけた人材に、「経営修士（専門職）：Master of Business Administration in Design and Leadership for Societal Innovation」の学位を授与します。

本学が育成を目指す全人格経営リーダーに求められる能力・資質を、より具体的に定義したものが、以下の 4 つのコンピテンシーです。

- 個人としての意志力……自分は何者で、何をするために生を受けたのかという問いを通じて、使命感を身につけ、人生ビジョンを持って行動し、同時に、人としての成長を継続する力。

- 経営人材としての構想力……高い視座と長期的な視点を持ち、物事の本質を追求しながら、時代の変化と環境の変容を先取りし、過去や慣習にとらわれることなく、経営者・起業家視点で、新しい事業・組織・経営のあり方を構想する力。
- リーダーとしての実現力……構想の実現に向けて率先垂範で行動し、人々と真摯に向き合い、共感と信頼を得て、組織と社会に波紋を広げながら、創造と変革を牽引する力。
- 全人格な基軸力……歴史観・世界観・人間観に裏づけられた確固たる信条・理念・哲学と、社会の一員であるとの自覚・責務感を併せ持ち、自ら確立する基軸を拠り所として、おれずに判断し行動する力。

カリキュラムポリシー（教育課程編成・実施方針）

1. 独自のリベラルアーツ教育を通じて、世界観・歴史観・人間観を醸成し、個々の信条、理念、哲学となる「全人格な基軸力」を涵養するとともに、過去の潮流と現在の課題を理解し、未来の予兆を感じ取る洞察力を伸ばす。
2. 経営人材としての全体俯瞰的・包括的視座を養うため、企業活動を諸機能ごとに細分化して学ぶのではなく、経営全体のプロセスの中での必要性を絶えず意識しながら、知識・スキル・思考法の習得を目指す。と同時に、管理者育成の教育パラダイムからの脱却を図るために、デザインスクールやイノベーションスクールのエッセンスを取り入れ、未来に求められる新たな事業像・経営像・経済社会像を構想でき、イノベーションを起こしていくための柔軟な思考力と感度を獲得できるようにする。
3. 至善館の教育の目的は、学生が習得したスキルや知識を実践の場で活用することにある。そこでは、「リーダーとしての実現力」が何よりも求められる。構想の実現にあたっては、周囲の共感と信頼を得て、人と組織に波紋を広げていくことが求められるが、至善館のプログラムでは、そうした行動の源泉となる人間的な魅力・度量・器を培うため、人と向き合い、人と協働し、人を動かすうえでの自身の行動特性や、リーダーとしての強み・弱みを知るためのアセスメント、他者からの観察とフィードバック、チームによる協働作業の場での、自身の行動や貢献に関する自己診断やメンバーからのフィードバックなどを、プログラムに積極的に織り込む。
4. リーダーシップは、思い、志、情熱がなければ十分に発揮できないことはいうまでもない。他者からの命令や周囲から評価されるという外的な動機づけだけでは、不確実性やリスクと対峙し、時に逆境に耐えて挑戦を続けることはできない。残念ながら、思い、志、情熱という内発的なドライバーは、知識の修得で身につくものではない。自分は何者なのか。何をするために生を受けているのか。自分が人生を通じて成し遂げたいことは何か、といった一連の問いを繰り返し自分に投げかける中で、所属や肩書による制約から解放された「個人としての意志力」として、より明確となるものである。こうした認識から、至善館のプログラムでは、心理学やコーチングの手法を積極的に取り入れ、内省、自己との対話を促すワークショップを繰り返し実施する。

プログラムの構成

至善館の2年間（実質の通学は20ヶ月）のプログラムは、全員が履修する必修科目を中心に構成される1年次のプログラムと、トラックに分かれての選択履修が中心となる2年次のプログラムから構成されています。

トラックは、

- 「グローバル経営革新」トラック
- 「サステナビリティ・社会イノベーション」トラック
- 「起業家精神・テックイノベーション」トラック

の3つとなります。

入学前のトラック選択は不要であり、1年次の科目の履修を通じて、学生はそれぞれの問題意識とキャリア進路を明確にしていきます。そして、2年次の進級にあたって、トラックを選択します。入学時点では、その時点での関心を示していただけで十分です。

より具体的には、1年次のプログラムは、リーダーシップの旅を歩む上での基礎となる力を身につける過程として設計されています。カリキュラムは、以下の3つの科目群で構成されます。いずれも、全員が履修する必須科目となっています。

- 企業論、近代哲学と資本主義、宗教から考察する世界の多様性、科学技術・イノベーション等のトピックを通じて、人間観・世界観・歴史観を育む**リベラルアーツ科目群**
- 会計や財務、マーケティング、システム思考、事業戦略、デザイン思考など、を通じて未来の構想を描き、検証するプロフェッショナルな力を磨く**ビジネススキル科目群**
- そして、リーダーシップを自分自身に引きつけて内省するとともに、社会で活躍する多様なロールモデルとの出会いと対話を通じて自身の未来像を具体化していく**内省科目群**

2年次のプログラムは、全員が共通して受講する科目と、トラックごとに受講する科目から構成されます。まず、全員が共通して受講する科目群は、以下の2つの要素で構成されます。1年次での学びに引き続き、さらにリーダーとしての力を磨くとともに、1年次の学びを統合する機会として提供されています。

- 自身の構想の実現に向けて、人と組織を動かしていく力を身につけるための、**対人スキル科目群**。
- 様々な要素を統合し、リーダーとしての視座、哲学を磨いていくための**統合科目群**。

加えて、3つのトラックに対応して、選択科目と個人演習科目を設けています。

- 「グローバル経営革新」「サステナビリティ・社会イノベーション」「起業家精神・テックイノベーション」それぞれにおいて、より専門的なスキルを学ぶ**選択科目群**
- 少人数のゼミに各学生が所属し、選択したトラックに応じて自身の卒業後の挑戦の構想を描く**個人演習科目**

課程修了の要件及び学位の授与

本プログラムの修了要件は、2 年間在学して、全ての必修科目を履修し単位を取得すること（合計 42 単位）に加え、選択科目から計 3 単位以上を取得し、合計 45 単位以上を修得することです。上記の要件を満たした者に対し、経営修士（専門職）（英語名称：Master of Business Administration in Design and Leadership for Societal Innovation）の学位を授与します。

MBA という修士号を授与するのは、20 世紀資本主義の象徴であった B-School 教育を継承するという本学の意志を反映したものです。同時に、その B-School 教育を、22 世紀にむけて、日本からそしてアジアから革新するという本学のミッションを反映し、そして、社会全体のイノベーション（Societal Innovation）を構想（Design）し、自らの行動（Leadership）によって実現する全人格経営リーダーを輩出するという本学のビジョンから、MBA in Design and Leadership for Societal Innovation という独自の学位を授与するものです。それゆえに、本学の大学院と専攻には、「イノベーション経営（leadership and innovation）」という名称が冠されています。

また、1 年次から 2 年次への進級の条件が設けられています。1 年次配当科目（自由科目を除く）の 4 分の 1 以上の科目で単位未取得となった方は、措置退学の対象となります（ただし、教授会にて正当な理由があると認められた場合には免除となる場合もあります）。

卒業後のネットワーク

2 年間の課程を修了し学位を授与された者は、本学の卒業生ネットワークに所属し、卒業生を対象とする様々な活動に参加する資格を得ます。

本学は、2001 年に創設され、活動を展開してきた全人格経営リーダーシップ教育機関アイ・エス・エル（ISL, Institute for Strategic Leadership）が母体となって設立されており、本学の運営にあたっては、ISL の全面協力を得ています。ISL は、non-degree の 40 歳代の全人格経営者リーダー育成プログラムで知られており、これまでに大企業の多数の経営トップを含め、2,000 名以上の経営幹部を輩出しています。また、社会起業家の育成支援にも積極的で、北海道から九州、さらには海外において、70 名を超えるフェローが活動しています。本学の卒業生は、独自の卒業生ネットワークに所属すると同時に、この ISL の卒業生ネットワークにもアクセスすることができ、卒業後もセクターや世代の垣根を超えて、継続成長とネットワーキングの機会を得ることができます。

また、本学は特定の社会課題やテーマに関心を持つ実践者やリーダーが集い、対話と学びを深めるセンター活動を展開しています。現在、以下の 4 つのセンターが設立されています。

- ・インパクトエコノミーセンター
- ・リベラルアーツセンター
- ・循環未来デザインセンター
- ・ネゴシエーション&リーダーシップセンター

各センターでは、ゲストスピーカーを招いたセミクローズドなイベント等を通じて、参加者が自身の挑戦を支える仲間やロールモデル、支援者と出会うネットワーキングの機会を提供していま

す。また、先達によるメンタリングや参加者同士の相互刺激を通じて、学びを実践へとつなげるエコシステムを形成しながら、未来を構想し、共に実装していく場としての機能を果たしています。センター活動は、卒業後も継続して参加することができます。

入学審査の基準（アドミッション・ポリシー）

本学では、入学者の受け入れにあたっては、次の3つの要素を重視しています。選抜審査にあたっては、これらの要素について入学者が持つ潜在性（ポテンシャル）を総合的に勘案します。

1. 自分自身の手で人生を切り拓こうとする姿勢

所属（あるいは自身が経営）する組織において、自らイニシアティブをとって人やチームに影響力を発揮し、変化を創り出すリーダーシップを発揮した経験を持っていること。また、これまでの人生経験を通して形成されてきた“自分”という存在について、自分なりの認識をもっていること。また、本学の教育課程の受講を通じて、自らを磨き、単なる機能別スペシャリストではなく、経営・起業（※）を担う人材をめざす意欲を持っていること。

※パブリックセクターからの出願者については、所属組織の政策立案や運営を担う意欲を持っていること

2. 知的な吸収能力と本質的な思考力

本学の教育課程を咀嚼し吸収するうえで必要となる、基礎学力、知的能力、知的好奇心、物事の本質を探究しようとする姿勢を有していること。その上で、事象の表層を安易に受け入れることなく、根底にある複雑な要因を構造化し、あるいは対峙するにあたっての自身の仮説を論理的に推論しながら形成し、建設的な議論ができる能力を有していること。

3. 人、組織、社会/世界への深い問題意識と、他者への貢献意欲

世界の情勢や社会を取り巻く状況に関心を持ち、時代の潮流や行く末に対して、問題意識を持っていること。また、自身が所属・経営する組織の課題と挑戦について、自分なりの考えをもっていること。そして、人間という存在や、人間の営みが創り出す組織活動やコミュニティ、社会に対して、理想主義にも悲観主義にも陥ることなく、また、表面的な理解にとどまることなく、現実と向き合い、深く考察する姿勢を持っていること。何よりも、こうしたリアリティを伴う深い問題意識を、自分自身の中にとどめず積極的に他者と共有し、相互触発や切磋琢磨のなかで互いの学びと人間成長に繋げてゆく意欲を持っていること。

選考方法

(1) 選考内容

入学者の選考は、出願書類による一次審査の後、面接試験による二次審査を経て、総合的に判定します。面接試験では、出願書類の内容を含め、上記の入学審査の基準（アドミッションポリシー）に述べた3つの観点に基づき、総合的な評価を行います（※）。尚、面接試験では、入学者が履修を希望する言語（日本語あるいは英語）のネイティブスピーカーでない場合、面接試験において、口述（オーラル）の語学審査を行い、教育課程を十分に咀嚼できる語学能力の有無を判定することがあります。

※ 本プログラムの選考では、GMAT や GRE のスコア提出を求めません。

(2) 面接試験

面接は原則としてオンライン（Zoom）にて実施することを予定しております。面接日時、URL 等の詳細については、第一次選考結果通知時にお知らせします。

出願資格

入学時点（2026 年 8 月 20 日）において、次のいずれかに該当する方で、本学入学までに、原則、常勤者として満3年以上の社会人経験を有する方が出願の資格を有します。

- 大学を卒業した方
- 大学評価・学位授与機構から学士の学位を授与された方
- 外国において学校教育における16年の課程を修了した方
- 文部科学大臣の指定した方
- 本学において修士課程を受けるにふさわしい学力および実務経験があると認められた方

出願及び選考プロセス

出願は、本学のウェブサイトより行っていただきます。出願プロセスは、以下の5つのステップから構成されています。

ステップ1：出願書類の作成・用意、入学検定料の納入

- 受講を希望する言語（日本語・英語）の出願書類一式（「出願書類」を参照）を、本学ウェブサイトよりダウンロードし、出願書類を準備してください。入学検定料 35,000 円を、本学指定の口座に現金にてお振り込みください（「入学検定料について」を参照）。振込手数料はご自身で負担をお願いします。金融機関の窓口・ATM から振り込む際は、振込領収証を受け取り保管ください。振込領収書の写しが、書類提出の際に必要となります。）

ステップ2：出願書類の提出

- 本学ウェブサイトの指示に従い、書類を提出してください。原則として、本学ウェブサイトからのオンラインでの提出のみを受け付けます。

ステップ3：書類選考、面接審査日程の調整

- 提出書類をもとに、第一次の書類選考を行います。書類選考には、出願受付後、最大で1か月程度かかる場合があります。

- 書類選考を通過した方を対象に、第二次の面接審査を行います。書類選考を通過した方に対して、出願書類上に記載頂いた E-mail アドレスに、事務局より面接審査の日程候補をお送りします。希望日時を返信してください。

ステップ4：面接審査

- 面接審査は、オンライン（Zoom）にて行います。複数名の教員・事務局員が面接審査を行います。所要時間は1時間程度です。
- 受講を希望する言語が母国語以外の場合、面接審査で語学能力の審査も行います。

ステップ5：合否連絡と入学手続

- 書類・面接審査の結果を踏まえて合否判断を行い、合否結果をご連絡します。
- 合格された方は、合格連絡から2週間以内に※入学料の振り込みをいただきます。（※企業・団体等からの派遣による入学者を除く。）なお、授業料についても、別に定める期日までに納入をお願いします。入学料および授業料の振込をもって、正式な入学者となります。
- なお、実務経験が少なく、プログラム受講に必要となる、最低限の経営リテラシーが不十分と判断された場合は、基礎リテラシー（とりわけ、経理・会計分野）の事前学習を前提条件として、入学を許可する場合があります。

応募締め切り

3回の締め切り期日を設けています。ただし、締め切りにかかわらず、書類選考、面接選考は随時進め、順次合否を決定します。

- 第一次：2025年12月12日（金）
- 第二次：2026年3月31日（火）
- 第三次：2026年5月31日（日）

出願書類

出願にあたって提出いただく書類は以下の通りです。原則パソコン等で作成してください。書類は、ご自身が出願するプログラムの使用言語でご準備ください（Form C の推薦状については、推薦者のご都合に合わせ、日本語もしくは英語で作成ください）。すべての書類が揃った時点で正式な出願受付となります。締め切りまでに全ての書類が提出されなかった場合、出願は受け付けられません。なお、出願に際し提出された書類は、返却いたしませんのでご注意ください。

書類等	提出者	注意事項
1. 基本情報シート 【Form A】	全員	- 出願者の氏名・住所・所属や学歴・経歴等についてまとめていただく資料です。所定のフォーマットに従い、必要項目を記入ください。 - 受講を希望する言語（日本語・英語）で記入ください。 - 語学力に関するテストのスコアをお持ちの方は、「保有資格」欄にスコアを記入し、併せてテストスコアの写しを提出してください。 ➤ 英語クラスへの出願：TOEFL や TOEIC ➤ 日本語クラスへの出願：日本語検定試験
2. 学業・職務に関する経歴書	全員	- あなたがこれまでに履修・経験してきた学業、職務（勤務先名称・部署名、期間、ポジション等含む）の内容と、その成果・実績等を年代順にまとめた職務経歴書を提出してください。 - 書式の指定はありませんが、A4 用紙 1 枚から最大 3 枚までにおさまるよう記述ください（日本語で作成してください）。
3. 卒業証明書	全員	- 原本または原本の複製であると公的に証明されたもの以外は受け付けられません。 - 証明書類は、発行 1 年以内のものに限ります。 - 日本語または英語で書かれたものに限ります。それ以外の言語で記載されている場合は、必ず日本語または英語の翻訳を添付してください。 * 翻訳には、別途、大使館等の公的機関が作成した翻訳証明書を提出頂きます。大使館等の公的機関が作成することが難しい場合は、ご自身で翻訳しても構いません。 - 複数の大学等を卒業した出願者は、それぞれの卒業証明書を提出してください。 - 編入等で複数の大学等にまたがって在籍した出願者は、そ

		それぞれの卒業証明書（退学の場合は離籍を証明する書類）を併せて提出してください。 ● 大学院を修了した出願者は、大学院修了証明書も併せて提出してください。 ● 文部科学省の定める大学を修了せず、学位授与機構より学士号学位を取得した出願者は、学位授与証明書を代わりに提出してください。 ● 日本国外の大学を卒業（修了）した出願者で、卒業（修了）証明書に取得した学位が記載されていない場合は、学位取得証明書も併せて提出してください。 ● 日本国外の大学を卒業（修了）した出願者で、卒業証明書を提出できない場合は、卒業証書及び学位証書の写しを必ず提出してください。
4. 成績証明書	全員	● 原本または原本の複製であると公的に証明されたものの以外は受け付けられません。 ● 証明書類は、発行 1 年以内のものに限ります。 ● 日本語または英語で書かれたものに限ります。それ以外の言語で記載されている場合は、必ず日本語または英語の翻訳を添付してください。 * 翻訳には、別途、大使館等の公的機関が作成した翻訳証明書を提出頂きます。大使館等の公的機関が作成することが難しい場合は、ご自身で翻訳しても構いません。 ● 複数の大学等を卒業した出願者は、それぞれの成績証明書を提出してください。
5. 志望動機書 【Form B】	全員	● 以下の三つの設問について記述ください。なお、設問(1)(2)は日本語 1,000 字程度、英語 500 ワード程度まで、設問(3)は日本語 1,200 字程度、英語 700 ワード程度までを目安に記述ください。 (1) 自身のこれまでのキャリアと問題意識、至善館における学びへの期待、そして卒業後の行動計画を説明してください。 (2) 自身が誇りに思う、リーダーとしてのアチーブメントを 2 つ述べてください。 (3) これまで経験した失敗や挫折を 2 つ挙げ、それぞれについて、どう乗り越え、そのプロセスから何を学んだか、具体的に説明してください。 * ChatGPT 等の生成 AI を使用した場合は、その使用目的と内容を文末にご記載ください。

6. 推薦状 (2 通) 【Form C】	全員	● あなたの、学業面での能力、仕事上や仕事以外での行動や価値判断、リーダーシップ、成長課題などについて良くご存知な方 2 名に、推薦状を依頼してください。 ➢ 学術面では大学・大学院の指導教官等。仕事上では、職場における上司、さらにその上の上司、仕事上密接な関わりがある方等。仕事以外では、あなたを長年知り、公私ともに、あなたの人となりについて熟知している方（なお、家族や親族は対象外となります）。 ➢ これらの条件を満たす方々からの推薦状の取得が難しい場合には、その理由を別紙（書式自由）に説明の上、任意の方から推薦状を取得してください。 ● 依頼にあたっては、推薦者に、<u>こちらのリンク</u>をお伝えし、所定の書式に記入を依頼してください。また、推薦者ご本人により、直接、本学所定の送付先に、メールまたは郵送にて送付するようご依頼ください。 ● 推薦状には、推薦文の他、推薦者ご本人のご所属・お役職、ご連絡先（電話及び E-mail）の記載と署名（電子署名可）が必要です。 ● 推薦をいただいた方には、事務局から直接ご連絡させていただき、補足の質問をさせていただくことがある旨を予めご説明ください。
7. 検定料振り込み領収書の写し 【Form D】	全員	● 検定料（35,000 円）を指定の金融機関口座に振り込んだ際の振込領収書の写しを【Form D】に添付し、ご提出ください。 ● インターネットバンキングで振り込む場合は、支払い時のスクリーンキャプチャを添付してください。
8. 派遣証明書 【Form E】	企業・団体等からの派遣の方	● 所定のフォーマットを派遣責任者に記入していただき、ご提出ください。
9. パスポートの写し	日本国籍以外の方	● 氏名／生年月日／パスポート番号／写真の貼ってあるページの写しをご提出ください。（特別永住者は不要）
10. 在留カードの写し	日本国籍以外の方	● 出願時に有効な在留カード（外国人登録証、特別永住者証明書でも可）の写しを提出してください。なお、在留カードの写しを提出する際、裏面の記載事項が無くても、必ず<u>表・裏の両方をコピーして提出してください。</u>（海外在住者は不要）

11. 単位認定願 【Form F】	科目等履修生として取得済みの単位がある方	● 所定のフォーマットに記入いただき、ご提出ください。
12. 通称名使用申請書 【Form G】	入学後、通称名（旧姓を含む）の使用を希望する方	● 所定のフォーマットに記入いただき、ご提出ください。 ● 申請内容に応じた必要書類を添付してください。

入学検定料について

入学検定料 35,000 円を以下の口座に現金にて振り込みください。振込手数料はご自身で負担をお願いします。

納入した入学検定料は、次の場合を除きいかなる理由があっても返金いたしません。

(1) 入学検定料を納入したが、本学に出願をしなかった（出願書類を送付しなかった、または、出願が受理されなかった）場合

(2) 入学検定料を誤って二重に納入した場合

(1) または (2) に当てはまる場合には事務局までご連絡ください。返金請求が受理された場合、入学検定料はご指定の口座への振込によって返金いたします。ただし返金にあたっての振込手数料は差し引かせていただきますのでご了承ください。

【送金先口座（国内送金の場合）】

銀行・支店名：三菱 UFJ 銀行 日本橋中央支店
 口座番号：普通預金 0312630
 名義人：ガク）シゼンカン

【送金先口座（海外から送金する場合）】

銀行・支店名：MUFG Bank, Ltd. NIHONBASHI-CHUO BRANCH

SWIFT code/ BIC code: BOTKJPJT (8 桁)

振込先銀行住所・電話番号：

1-3-2, Nihonbashihongokucho, Chuo-ku, Tokyo 103-0021, JAPAN

TEL. +81-3-3272-3011

口座番号：333-0312630

口座名義：Shizenkan University

大学住所・電話番号：

Nihonbashi Takashimaya Mitsui Bldg 17F, 5-1, Nihonbashi 2-Chome,
Chuo-ku, Tokyo 103-6117, JAPAN
TEL. +81-3-6281-9012

※SWIFT code で11桁を求められた場合は、下3桁にX（エックス）を加えて、BOTKJPJTXXX としてください。

※日本円建てで送金してください。

※海外から送金する場合、送金取組手数料と関係銀行手数料（日本国内で受取時にかかる手数料）がかかります。これら送金にかかる手数料は、出願者の負担になります。これら手数料を、受取人負担と指定した場合、もしくは負担者を指定しない場合、送金額から手数料が差し引かれて送金されるため、納入額の不足が発生し、出願を受理できなくなる可能性がありますのでご注意ください。

※銀行手数料や送金に必要なとなる日数などは、事前に銀行で確認してください。送金小切手での送金は、取扱いできません。

学費等について

入学検定料 35,000 円以外に、本プログラムの履修にかかる費用は次のとおりです。

入学料	200,000 円
1 年次授業料	2,400,000 円
2 年次授業料	2,400,000 円
合 計	5,000,000 円

- (1) 入学料は、入学年度のみ徴収します。
- (2) 授業料は、原則、それぞれの年度に分けて年額一括で納入いただきます。2 年分をまとめて納入いただくことも可能です。企業・団体が費用を負担されない方（個人の自己負担での参加の方）で、事情により年額一括の納入が難しい場合には、学期ごと（前期・後期）に分納いただくことも可能です。なお、お支払い方法につきましては、合格後に確認させていただきます。
- (3) この他、教科書や参考資料等はご自身でご準備いただきます。

【該当者のみに必要な費用】

上記の他、国内や海外のフィールドスタディ（任意選択）にご参加される方は、別途、実費が必要となります。

個人情報の取り扱いについて

本学では、提出された出願書類等は、入試関連業務及び入学後の学籍管理関係業務以外には使用しません。本学のプライバシーポリシーについては、本学ホームページ (<https://shizenkan.ac.jp/privacy/>) をご覧ください。応募した方々は、本学のプライバシーポリシーに同意されたものとみなします。

大学院大学至善館奨学金

本学では、国籍やセクターを越えて、多様なバックグラウンドを持つ人々が共に学ぶことによる相互触発と創発的協働を期待し、大学院大学至善館奨学金給付規程に基づき、奨学金制度を設けています。以下は、奨学金制度の概要となりますが、詳細については本学ウェブサイトにてご確認ください。

(1) 奨学金制度の目的

「大学院大学至善館奨学金」は、本学に入学を許可された者の内、変革と創造を牽引できる経営プロフェッショナルとしてのスキルを持ちながら、人間性と社会性を兼ね備えた全人格リーダーとなって活躍することが期待できる者で、経済的理由により修学が困難であると認められる者に、奨学金を給付することによってその者の修学を援助し、人材の育成に資することを目的とします。

(2) 奨学金内容

奨学期間は2年間とし、奨学金は1,000,000円(2年間)を原則とします。但し、とりわけ優秀である者、経済的な事情によりこれ以上の支援を必要とする者については、4,800,000円を上限に給付を行う場合があります。なお、入学料(200,000円)は応募者の負担を原則とします。

支給の可否、具体的な給付額については、応募者の状況及び、本学が目指す多様な学生構成を踏まえ、総合的に判断します。

支給方法は学費の減免とし、各年度の上半期、下半期の開始時に奨学金の4分の1を該当する期の学費に充当します。

(3) 給付奨学金の応募資格

本奨学金制度は、以下の条件をすべて満たす者を対象者とします。

- 本学の教育方針を十分に理解し、強く共鳴する者。
- 全人格経営リーダーとしての成長に意欲を持ち、本学での修学と他受講生への貢献にコミットできる者。
- 学費等の諸費用の自己負担が困難な者。
- 私費学生として、自ら(あるいは家族が)学費の支弁者である者。組織(企業・団体)からの派遣等で、学費全額の支弁者が他にいる学生は、奨学金支給の対象外とします。

※ 国籍については、問いません。

公的支援制度の利用

（１）専門実践教育訓練給付金

本プログラムは、厚生労働大臣より、教育訓練給付金の専門実践教育訓練として指定されており、一定の条件を満たせば、修業年限 2 年間で最大 112 万円の給付を受けることができます。詳細については専門実践教育訓練給付金のご案内をご確認ください。

（２）日本学生支援機構（JASSO）貸与奨学金

至善館は、日本学生支援機構（JASSO）が提供する、貸与奨学金（受給者が卒業後に返済する必要があります）の対象となっています。本奨学金は、入学後に本学を通じて、JASSO に申請をしていただくものです。本制度の申請資格及び、具体的な内容については、JASSO のウェブサイトをご確認ください。2025 年度入学予定の第八期生向け募集情報は、2026 年 3 月頃、日本学生支援機構（JASSO）により公開される予定です。以下に、2025 年度入学者向けの募集要項へのリンク及び、奨学金の概要を、参考に記載します。

2025 年度募集要項：<https://www.jasso.go.jp/shogakukin/moshikomi/zaigaku/tebiki/in.html>

2025 年度奨学金概要：

名称	奨学金額（月額）
第一種奨学金【無利子】	50,000 円・88,000 円から選択
第二種奨学金【有利子】	50,000 円・80,000 円・100,000 円・130,000 円・150,000 円から選択
入学時特別増額貸与奨学金【有利子】	100,000 円・200,000 円・300,000 円・400,000 円・500,000 円から選択（入学時の一回のみ）



教育ローン

本学では、学生へのサポートの1つとして、本学の授業料および入学料にご利用いただける学費ローンについて、次の3つの金融機関と提携しています。融資資格・内容・返済方法等は、金融機関により異なりますので、詳細は、各社のウェブサイトをご覧ください。

- [ジャックス「ジャックスの教育ローン」](#)
- [SMBC ファイナンスサービス「セディナ学費ローン」](#)
- [オリエントコーポレーション「オリコ学費サポートプラン」](#)

お申し込み・お問い合わせは、各金融機関に直接お願いします。なお、申し込みにあたっては、本学からの合格証書（オファー・レター）が必要となります。利用可否の判断は金融機関にて行うため、審査の結果、利用できない場合もあります。

お問い合わせ

大学院大学至善館 事務局

住所：〒103-6117 東京都中央区日本橋 2-5-1 日本橋高島屋三井ビルディング 17F

E-mail : admissions@shizenkan.ac.jp